



YH/2023.0435.09

**JURIDISCHE FUSIE**  
**DOKTERSZORG FRIESLAND HOLDING B.V. (VERKRIJGENDE**  
**VENNOOTSCHAP) EN DOKTERSZORG FRIESLAND SUBHOLDING B.V.**  
**(VERDWIJNENDE VENNOOTSCHAP)**

Op **éénendertig december tweeduizend drieëntwintig** verscheen voor mij, mr. Jan — Dolstra, toegevoegd notaris, hierna te noemen: notaris, bevoegd om akten te \_\_\_\_\_ passeren in het protocol van mr. Pieter de Boer, notaris te Heerenveen: \_\_\_\_\_ mevrouw Yvonne Esther Patricia Hagels, geboren te Hoozeveeën op tweeëntwintig \_\_\_\_\_ juni negentienhonderd zeventig, werkzaam ten kantore van genoemde notaris, adres: — K.R. Poststraat 91, 8441 EN Heerenveen, en aldaar woonplaats kiezende, \_\_\_\_\_ te dezen handelende als schriftelijke gevolmachtigde van: \_\_\_\_\_

1. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: **DOKTERSZORG \_\_\_\_\_ FRIESLAND HOLDING B.V.**, statutair gevestigd te Heerenveen, \_\_\_\_\_ kantoorhoudende te 8441 ER Heerenveen, K R Poststraat 70, ingeschreven in \_\_\_\_\_ het Handelsregister onder nummer 54655587, en als zodanig genoemde \_\_\_\_\_ vennootschap te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigende; \_\_\_\_\_
2. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: \_\_\_\_\_ **DOKTERSZORG FRIESLAND SUBHOLDING B.V.**, statutair gevestigd te \_\_\_\_\_ Heerenveen, kantoorhoudende te 8441 ER Heerenveen, K R Poststraat 70, \_\_\_\_\_ ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 54739624, en als zodanig \_\_\_\_\_ genoemde vennootschap te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigende. \_\_\_\_\_

De verschenen persoon, handelend als gemeld, verklaarde als volgt: \_\_\_\_\_

**Begripsbepalingen.** \_\_\_\_\_

In deze akte wordt verstaan onder: \_\_\_\_\_

- *Bestuur:* \_\_\_\_\_ het bestuur in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- *Fuserende Vennootschappen:* \_\_\_\_\_ de Verkrijgende Vennootschap en de Verdwijnende Vennootschap tezamen; \_\_\_\_\_
- *Fusie:* \_\_\_\_\_ de onderhavige fusie in de zin van Titel 7 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; —
- *Fusiedatum:* \_\_\_\_\_ één januari tweeduizend vierentwintig (01-01-2024), zijnde de datum van morgen; —
- *Fusievoorstel:* \_\_\_\_\_ het voorstel tot Fusie, opgemaakt door de Besturen van de Fuserende \_\_\_\_\_ Vennootschappen de dato zesentwintig oktober tweeduizend drieëntwintig (26- \_\_\_\_\_ 10-2023); \_\_\_\_\_
- *Toelichting:* \_\_\_\_\_ een schriftelijke toelichting als bedoeld in artikel 2:313 lid 1 Burgerlijk Wetboek op — het Fusievoorstel; \_\_\_\_\_
- *Verdwijnende Vennootschap:* \_\_\_\_\_ Dokterszorg Friesland Subholding B.V., voornoemd; \_\_\_\_\_
- *Verkrijgende Vennootschap:* \_\_\_\_\_ Dokterszorg Friesland Holding B.V., voornoemd. \_\_\_\_\_

Gedefinieerde begrippen kunnen zonder verlies van de inhoudelijke betekenis in \_\_\_\_\_ enkelvoud of meervoud worden gebruikt. \_\_\_\_\_



**Fusie.** \_\_\_\_\_

De Fuserende Vennootschappen wensen bij deze akte een Fusie tot stand te \_\_\_\_\_  
brengen waarbij: \_\_\_\_\_

- het vermogen van de Verdwijvende Vennootschap onder algemene titel wordt \_\_\_\_\_  
verkregen door de Verkrijgende Vennootschap; en \_\_\_\_\_
- de Verdwijvende Vennootschap ophoudt te bestaan. \_\_\_\_\_

**Hoofdstuk I.** \_\_\_\_\_

**Vereisten.** \_\_\_\_\_

Aan de volgende vereisten voor het aangaan van de Fusie is voldaan: \_\_\_\_\_

1. Geen van de Fuserende Vennootschappen is ontbonden. \_\_\_\_\_
2. Geen van de Fuserende Vennootschappen verkeert in staat van faillissement of \_\_\_\_\_  
surseance van betaling. \_\_\_\_\_
3. De artikelen 2:326 tot en met 2:328 Burgerlijk Wetboek zijn op de Fusie niet van \_\_\_\_\_  
toepassing, aangezien de Verkrijgende Vennootschap alle geplaatste aandelen \_\_\_\_\_  
houdt in het kapitaal van de Verdwijvende Vennootschap en derhalve het \_\_\_\_\_  
bepaalde in artikel 2:333 lid 1 Burgerlijk Wetboek op de Fusie van toepassing is. \_\_\_\_\_
4. Aan de aandeelhouder van de Verdwijvende Vennootschap worden \_\_\_\_\_  
overeenkomstig het bepaalde in artikel 2:311 lid 2 Burgerlijk Wetboek geen \_\_\_\_\_  
aandelen in het kapitaal van de Verkrijgende Vennootschap toegekend, \_\_\_\_\_  
aangezien artikel 2:333 Burgerlijk Wetboek op de Fusie van toepassing is. \_\_\_\_\_

**Hoofdstuk II.** \_\_\_\_\_

**Voorbereiding.** \_\_\_\_\_

Ter voorbereiding van de Fusie is het navolgende verricht: \_\_\_\_\_

1. Door de Besturen van de Fuserende Vennootschappen is het Fusievoorstel \_\_\_\_\_  
opgesteld. \_\_\_\_\_  
Een kopie van het Fusievoorstel wordt als **Bijlage II.1.** aan deze akte gehecht. \_\_\_\_\_
2. Het Fusievoorstel is ondertekend door alle bestuurders en alle commissarissen \_\_\_\_\_  
van de Fuserende Vennootschappen. \_\_\_\_\_
3. De Besturen van de Verkrijgende Vennootschap en de Verdwijvende \_\_\_\_\_  
Vennootschap hebben een Toelichting opgesteld. \_\_\_\_\_  
Van de Toelichting wordt een kopie als **Bijlage II.3.** aan deze akte gehecht. \_\_\_\_\_
4. Er zijn geen personen die anders dan als aandeelhouder een bijzonder recht \_\_\_\_\_  
jegens de Verdwijvende Vennootschap hebben, zoals een recht op uitkering van \_\_\_\_\_  
winst of tot het nemen van aandelen. \_\_\_\_\_
5. Op dertien november tweeduizend drieëntwintig (13-11-2023) hebben de \_\_\_\_\_  
Fuserende Vennootschappen de stukken als bedoeld in artikel 2:314 lid 1 \_\_\_\_\_  
Burgerlijk Wetboek op het kantoor van het handelsregister neergelegd. \_\_\_\_\_  
Een verklaring van het handelsregister waarin deze nederlegging wordt bevestigd \_\_\_\_\_  
wordt als **Bijlage II.5.** aan deze akte gehecht. \_\_\_\_\_
6. Op dertien november tweeduizend drieëntwintig (13-11-2023) hebben de \_\_\_\_\_  
Besturen van de Fuserende Vennootschappen de stukken als bedoeld in artikel \_\_\_\_\_  
2:314 lid 2 Burgerlijk Wetboek op het kantoor van de Fuserende \_\_\_\_\_  
Vennootschappen ter inzage neergelegd voor de personen genoemd in artikel \_\_\_\_\_  
2:314 lid 2 juncto artikel 2:329 Burgerlijk Wetboek en wel gedurende de periode \_\_\_\_\_  
tot heden. \_\_\_\_\_
7. Op zestien november tweeduizend drieëntwintig (16-11-2023) hebben de \_\_\_\_\_  
Fuserende Vennootschappen overeenkomstig artikel 2:314 lid 3 Burgerlijk \_\_\_\_\_  
Wetboek aangekondigd dat de sub 5 en 6 bedoelde nederleggingen hebben \_\_\_\_\_  
plaatsgehad. \_\_\_\_\_  
Een kopie van deze aankondiging wordt als **Bijlage II.7.** aan deze akte gehecht. \_\_\_\_\_
8. De centrale ondernemingsraad van de Verkrijgende Vennootschap en de \_\_\_\_\_  
Verdwijvende Vennootschap heeft schriftelijk een advies ingediend dat \_\_\_\_\_



- onmiddellijk na ontvangst is neergelegd op het kantoor van de Fuserende \_\_\_\_\_  
Vennootschappen. \_\_\_\_\_
9. De Griffier van de Rechtbank Noord-Nederland, locatie Leeuwarden, heeft op \_\_\_\_\_  
negentien december tweeduizend drieëntwintig (19-12-2023) een verklaring \_\_\_\_\_  
afgegeven, waaruit blijkt dat geen schuldeiser in verzet is gekomen tegen het \_\_\_\_\_  
Fusievoorstel. \_\_\_\_\_  
Vorenbedoelde verklaring wordt als **Bijlage II.9.** aan deze akte gehecht. \_\_\_\_\_
10. De algemene vergadering van de Verdwijnende Vennootschap heeft op \_\_\_\_\_  
éénentwintig december tweeduizend drieëntwintig (21-12-2023) overeenkomstig \_\_\_\_\_  
het Fusievoorstel besloten. \_\_\_\_\_  
Het besluit tot Fusie is genomen met algemene stemmen in een vergadering \_\_\_\_\_  
waarin het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigd was. \_\_\_\_\_  
Van één en ander blijkt uit een notarieel proces verbaal van de vergadering op \_\_\_\_\_  
die datum opgemaakt door mij, notaris. \_\_\_\_\_
11. De algemene vergadering van de Verkrijgende Vennootschap heeft op \_\_\_\_\_  
éénentwintig december tweeduizend drieëntwintig (21-12-2023) overeenkomstig \_\_\_\_\_  
het Fusievoorstel besloten. \_\_\_\_\_  
Het besluit tot Fusie is genomen met algemene stemmen in een vergadering \_\_\_\_\_  
waarin het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigd was. \_\_\_\_\_  
Van één en ander blijkt uit een notarieel proces verbaal van de vergadering op \_\_\_\_\_  
die datum opgemaakt door mij, notaris. \_\_\_\_\_  
De statuten van de Verkrijgende Vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd bij akte \_\_\_\_\_  
op éénentwintig maart tweeduizend negentien (21-03-2019) verleden voor mr. \_\_\_\_\_  
K.A. Verkerk, notaris te Arnhem. \_\_\_\_\_  
De algemene vergadering van de Verkrijgende Vennootschap heeft op \_\_\_\_\_  
éénentwintig december tweeduizend drieëntwintig (21-12-2023) eveneens \_\_\_\_\_  
besloten tot algehele wijziging van de statuten van de Verkrijgende \_\_\_\_\_  
Vennootschap. Van één en ander blijkt eveneens uit voormeld notarieel proces \_\_\_\_\_  
verbaal. \_\_\_\_\_
12. De Verdwijnende Vennootschap verklaart hierbij dat zich na de ondertekening \_\_\_\_\_  
van het Fusievoorstel geen belangrijke wijzigingen in de activa en de passiva die \_\_\_\_\_  
de mededelingen in het Fusievoorstel of de Toelichting beïnvloeden, hebben \_\_\_\_\_  
voorgedaan en dat er derhalve geen aanleiding is de Verkrijgende Vennootschap \_\_\_\_\_  
en de algemene vergadering van de Verdwijnende Vennootschap in te lichten. \_\_\_\_\_
13. De Verkrijgende Vennootschap verklaart hierbij dat zich na de ondertekening van \_\_\_\_\_  
het Fusievoorstel geen belangrijke wijzigingen in de activa en de passiva die de \_\_\_\_\_  
mededelingen in het Fusievoorstel of de Toelichting beïnvloeden, hebben \_\_\_\_\_  
voorgedaan en dat er derhalve geen aanleiding is de Verdwijnende \_\_\_\_\_  
Vennootschap en de algemene vergadering van de Verkrijgende Vennootschap \_\_\_\_\_  
in te lichten. \_\_\_\_\_

### **Hoofdstuk III.**

#### **Totstandkoming van de Fusie.**

Alle handelingen, die de wet en de statuten van de Fuserende Vennootschappen \_\_\_\_\_  
voor totstandkoming van de Fusie vereisen, zijn verricht. \_\_\_\_\_

De Fuserende Vennootschappen brengen hierbij de Fusie tot stand. \_\_\_\_\_

Zij wordt van kracht met ingang van de Fusiedatum. \_\_\_\_\_

### **Hoofdstuk IV.**

#### **Rechtsgevolgen van de Fusie.**

Omtrent de rechtsgevolgen van de Fusie stellen de Fuserende Vennootschappen het \_\_\_\_\_  
volgende vast: \_\_\_\_\_

1. De Verdwijnende Vennootschap houdt als gevolg van de Fusie op te bestaan met \_\_\_\_\_  
ingang van de Fusiedatum. \_\_\_\_\_



2. De Verkrijgende Vennootschap verkrijgt met ingang van de Fusiedatum het \_\_\_\_\_ vermogen van de Verdwijnende Vennootschap onder algemene titel. \_\_\_\_\_
3. De aandelen in het kapitaal van de Verdwijnende Vennootschap vervallen met \_\_\_\_\_ ingang van de Fusiedatum. \_\_\_\_\_
4. Met ingang van één januari tweeduizend vierentwintig (01-01-2024) zal de \_\_\_\_\_ Verkrijgende Vennootschap de krachtens de Fusie te verkrijgen \_\_\_\_\_ vermogensbestanddelen in haar jaarrekening verantwoorden. \_\_\_\_\_  
Het laatste boekjaar van de Verdwijnende Vennootschap is derhalve conform het \_\_\_\_\_ bepaalde in artikel 2:321 lid 1 Burgerlijk Wetboek geëindigd op éénendertig \_\_\_\_\_ december tweeduizend drieëntwintig (31-12-2023). \_\_\_\_\_

#### **Hoofdstuk V.**

##### **Overdrachtsbelasting.**

Er gaan geen registergoederen onder algemene titel over. \_\_\_\_\_

Derhalve is ter zake de Fusie geen overdrachtsbelasting verschuldigd. \_\_\_\_\_

#### **Hoofdstuk VI.**

##### **Statutenwijziging Verkrijgende Vennootschap.**

Ter uitvoering van het in Hoofdstuk II.11 genoemde aandeelhoudersbesluit - bij welk \_\_\_\_\_ besluit de verschenen persoon tevens tot het verlijden van deze akte is gemachtigd - \_\_\_\_\_ worden de statuten van de Verkrijgende Vennootschap bij deze zodanig gewijzigd \_\_\_\_\_ dat zij met ingang van de Fusiedatum in hun geheel komen te luiden als volgt: \_\_\_\_\_

##### **"Begripsbepalingen"**

###### **Artikel 1**

1.1 *In de statuten wordt verstaan onder:* \_\_\_\_\_

- (a) **"Aandelen"**: aandelen in het kapitaal van de vennootschap; \_\_\_\_\_
- (b) **"Aandeelhouder"**: een houder van één of meer Aandelen; \_\_\_\_\_
- (c) **"Algemene Vergadering"**: de algemene vergadering als orgaan van de \_\_\_\_\_ vennootschap, alsmede bijeenkomsten van dit orgaan; \_\_\_\_\_
- (d) **"Beperkt Recht"**: een recht van vruchtgebruik, in de zin van titel 8 van Boek \_\_\_\_\_ 3 van het Burgerlijk Wetboek, of een pandrecht, in de zin van titel 9 van \_\_\_\_\_ Boek 3 van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- (e) **"Bestuurder"**: een bestuurder van de vennootschap, in de zin van Boek 2 \_\_\_\_\_ van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- (f) **"Cliëntenraad"**: de bij de vennootschap mede ten behoeve van haar \_\_\_\_\_ dochtervennootschappen ingestelde centrale cliëntenraad in de zin van de \_\_\_\_\_ Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen dan wel een daarvoor in \_\_\_\_\_ de plaats tredende wettelijke regeling; \_\_\_\_\_
- (g) **"Friese Huisartsen Vereniging"**: de vereniging Friese Huisartsen \_\_\_\_\_ Vereniging, statutair gevestigd in de gemeente Heerenveen, ingeschreven \_\_\_\_\_ in het Handelsregister onder nummer 40004951; \_\_\_\_\_
- (h) **"Raad van Bestuur"**: het bestuur van de vennootschap, in de zin van Boek \_\_\_\_\_ 2 van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- (i) **"Raad van Commissarissen"**: het toezichthoudend orgaan van de \_\_\_\_\_ vennootschap, in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- (j) **"Vennootschapsorgaan"**: de Algemene Vergadering, de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen, de Raad van Bestuur en de gemeenschappelijke \_\_\_\_\_ vergadering van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen; \_\_\_\_\_
- (k) **"Vergadergerechtigde"**: een (rechts)persoon aan wie Vergaderrecht \_\_\_\_\_ toekomt; \_\_\_\_\_
- (l) **"Vergaderrecht"**: het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, \_\_\_\_\_ de Algemene Vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren. \_\_\_\_\_

1.2 *Onder "schriftelijk" wordt in deze statuten tevens verstaan:* \_\_\_\_\_

*communicatie via enig elektronisch communicatiemiddel, waaronder e-mail.* \_\_\_\_\_



Voorts geldt dat ten aanzien van het bepaalde in deze statuten aan de eis van — schriftelijkheid wordt voldaan indien de kennisgeving, mededeling, — besluitvorming, volmacht, stemming, respectievelijk het verzoek, elektronisch is — vastgelegd. Ingeval op grond van de wet of deze statuten bepaalde stukken — en/of mededelingen ter inzage moeten worden gelegd en/of daarvan afschriften — moeten worden verstrekt, kan hieraan door de vennootschap ook worden — voldaan door deze stukken en/of mededelingen raadpleegbaar en beschikbaar — (downloaden) te maken via haar website. —

- 1.3 Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld ziet een verwijzing naar een — begrip of woord in het enkelvoud ook op een verwijzing naar de — meervoudsvorm van dit begrip of woord en omgekeerd. —
- 1.4 Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld ziet een verwijzing naar het — mannelijk geslacht ook op een verwijzing naar het vrouwelijke geslacht en — omgekeerd. —

### **Naam en zetel**

#### **Artikel 2**

2.1 De vennootschap draagt de naam: **Dokterszorg Friesland B.V.**

2.2 De vennootschap heeft haar statutaire zetel te Heerenveen.

### **Doel en middelen**

#### **Artikel 3**

3.1 De vennootschap is werkzaam in het kader van het algemeen maatschappelijk — belang en heeft ten doel het ontwikkelen en vaststellen van het — gemeenschappelijk strategisch beleid en het (doen) besturen, financieren en — faciliteren van haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden — organisaties ten behoeve van de integrale huisartsen-, keten- en — multidisciplinaire eerstelijnszorg en aanvullende zorg- en dienstverlening op — regionaal niveau, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of — zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin — van het woord. —

- 3.2 De vennootschap tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door: —
- a. het (doen) organiseren, (laten) verlenen en bevorderen van kwalitatief — verantwoorde zorg waarbij de patiënt en diens gerechtvaardigde belangen — en wensen centraal worden gesteld; —
  - b. het (doen) exploiteren, ondersteunen en behartigen van de belangen van — organisaties en voorzieningen op het gebied van integrale huisartsen-, — keten- en multidisciplinaire eerstelijnszorg; —
  - c. het toezicht houden op respectievelijk bevorderen en tot stand brengen van — een onderlinge afstemming van het beleid en het bestuur van haar — dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties die door of — vanwege de vennootschap worden bestuurd; —
  - d. het (doen) bevorderen van een doelmatige en transparante bedrijfsvoering — en het zo effectief en doelmatig mogelijk inzetten van beschikbare — middelen; —
  - e. het samenwerken met andere organisaties en instellingen op het gebied — van de gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening; —
  - f. het - al dan niet tezamen met anderen - oprichten, verwerven en — vervreemden van deelnemingen, in de zin van artikel 24c van Boek 2 van — het Burgerlijk Wetboek, of andere belangen in rechtspersonen, — vennootschappen en ondernemingen; —
  - g. het verkrijgen, huren en verhuren, beheren, exploiteren, bezwaren en — vervreemden van (register)goederen; —
  - h. het financieren van dochter- en/of groepsmaatschappijen en/of —



- deelnemingen in de zin van respectievelijk artikel 24a, 24b en 24c van Boek —  
2 van het Burgerlijk Wetboek waaronder begrepen het ter leen verstrekken —  
of doen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen of doen —  
opnemen van gelden; \_\_\_\_\_
- i. het sluiten van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg of —  
hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich sterk maakt, zekerheden stelt of —  
zich naast of voor anderen verbindt, in het bijzonder ten behoeve van \_\_\_\_\_  
dochter- en/of groepsmaatschappijen en/of deelnemingen in de zin van \_\_\_\_\_  
artikel 24a, 24b respectievelijk 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; —
- j. het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of \_\_\_\_\_  
daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. \_\_\_\_\_
- 3.3 De vennootschap heeft geen winstoogmerk en verricht haar werkzaamheden —  
met inachtneming van de geldende wet- en regelgeving, in het bijzonder de \_\_\_\_\_  
Transparantie-eisen met betrekking tot de bestuursstructuur en de \_\_\_\_\_  
bedrijfsvoering van toegelaten instellingen en de voorschriften van de Wet \_\_\_\_\_  
toetreding zorgaanbieders (Wtza) en het Uitvoeringsbesluit Wtza, of een \_\_\_\_\_  
daarvoor in de plaats tredende regeling alsmede de vigerende Governance \_\_\_\_\_  
Code Zorg. \_\_\_\_\_
- 3.4 De aanwending van financiële middelen kan uitsluitend plaatsvinden binnen de —  
algemeen maatschappelijke doelstelling van de vennootschap of een lichaam —  
dat is vrijgesteld van vennootschapsbelasting ingevolge artikel 5 lid 1 sub c van —  
de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 dan wel een daarvoor in de plaats —  
tredende regeling of wettelijke bepaling. \_\_\_\_\_

### **Kapitaal** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 4** \_\_\_\_\_

Het kapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen, ieder met een nominale —  
waarde van één euro (€ 1,00). \_\_\_\_\_

### **Aandelen** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 5** \_\_\_\_\_

- 5.1 De Aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven. \_\_\_\_\_
- 5.2 De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot uitgifte van Aandelen \_\_\_\_\_  
alsmede tot het verminderen van het geplaatste kapitaal. De Raad van Bestuur —  
beslist na voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering over de \_\_\_\_\_  
verkrijging van Aandelen in het kapitaal van de vennootschap. \_\_\_\_\_
- 5.3 Voor een uitgifte, inkoop en levering van Aandelen is een daartoe bestemde, \_\_\_\_\_  
voor een in Nederland gevestigde notaris verleden, notariële akte vereist. \_\_\_\_\_
- 5.4 Op Aandelen kan een Beperkt Recht worden gevestigd. De Aandeelhouder \_\_\_\_\_  
heeft het stemrecht op de Aandelen waarop een zodanig recht is gevestigd. \_\_\_\_\_  
Aan een Aandeelhouder die geen stemrecht heeft als gevolg van een op zijn \_\_\_\_\_  
Aandelen rustend Beperkt Recht en aan stemgerechtigde houders van een \_\_\_\_\_  
Beperkt Recht komen Vergaderrechten toe. De houder van een Beperkt Recht —  
die geen stemrecht heeft, heeft geen Vergaderrechten. \_\_\_\_\_
- 5.5 Door de Raad van Bestuur wordt een register van Aandeelhouders, in de zin \_\_\_\_\_  
van artikel 194 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, gehouden. \_\_\_\_\_

### **Blokkeringsregeling** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 6** \_\_\_\_\_

- 6.1 Iedere overdracht van Aandelen behoeft de goedkeuring van de Algemene \_\_\_\_\_  
Vergadering. \_\_\_\_\_
- 6.2 De Aandeelhouder, die één of meer van zijn Aandelen wil overdragen (hierna: —  
de “Verzoeker”), stelt de Raad van Bestuur daarvan in kennis. \_\_\_\_\_  
De kennisgeving dient het verzoek om goedkeuring te bevatten en vermeldt het —  
aantal en de aanduidingen van de Aandelen waarop de voorgenomen \_\_\_\_\_



overdracht betrekking heeft (hierna: het **“Pakket”**), de naam van de \_\_\_\_\_ (rechts)persoon waaraan de overdracht wordt beoogd alsmede, voor zover \_\_\_\_\_ bekend, de overeengekomen prijs of de wijze waarop de prijs zal worden \_\_\_\_\_ vastgesteld. \_\_\_\_\_

- 6.3 Na ontvangst van de in lid 2 van dit artikel bedoelde kennisgeving dient: \_\_\_\_\_
- a. de Raad van Bestuur een Algemene Vergadering bijeen te roepen op een \_\_\_\_\_ zodanige termijn, dat deze binnen vier weken na ontvangst van de \_\_\_\_\_ kennisgeving kan worden gehouden; \_\_\_\_\_
  - b. de Algemene Vergadering binnen zes weken na ontvangst van de \_\_\_\_\_ kennisgeving een besluit te hebben genomen op het verzoek om \_\_\_\_\_ goedkeuring; \_\_\_\_\_
  - c. het besluit van de Algemene Vergadering, binnen de termijn als hiervoor \_\_\_\_\_ onder b gemeld, aan de Verzoeker te zijn medegedeeld. \_\_\_\_\_
- 6.4 De goedkeuring wordt geacht te zijn verleend indien: \_\_\_\_\_
- a. niet of niet tijdig aan het bepaalde in lid 3 onderdeel c is voldaan; \_\_\_\_\_
  - b. de Algemene Vergadering niet gelijktijdig met de weigering van de \_\_\_\_\_ goedkeuring aan de Verzoeker opgave doet van één of meer door haar \_\_\_\_\_ aangewezen (rechts)personen (hierna: de **“Gegadigden”**) die bereid en in \_\_\_\_\_ staat zijn het Pakket tegen contante betaling te kopen. \_\_\_\_\_
- De Algemene Vergadering kan ook de vennootschap aanwijzen als Gegadigde, \_\_\_\_\_ mits een zodanige verkrijging niet in strijd is met de wet en/of de statuten en de \_\_\_\_\_ Verzoeker heeft verklaard met een zodanige aanwijzing in te stemmen. \_\_\_\_\_
- 6.5 Wordt de verzochte goedkeuring verleend of wordt deze geacht te zijn verleend, \_\_\_\_\_ dan is de Verzoeker gedurende drie maanden nadien vrij het Pakket over te \_\_\_\_\_ dragen aan de (rechts)persoon en voor de prijs vermeld in de in lid 2 van dit \_\_\_\_\_ artikel bedoelde kennisgeving. \_\_\_\_\_
- 6.6 Indien de Algemene Vergadering tijdig één of meer Gegadigden heeft \_\_\_\_\_ aangewezen en opgegeven, heeft de Verzoeker, onverkort zijn recht als \_\_\_\_\_ bedoeld in lid 8, tien dagen de tijd om de Raad van Bestuur schriftelijk te laten \_\_\_\_\_ weten of hij zich terugtrekt. De Raad van Bestuur doet van de ontvangst van de \_\_\_\_\_ in de vorige zin bedoelde kennisgeving onverwijld mededeling aan de \_\_\_\_\_ Gegadigden en de medeaandeelhouders van de Verzoeker. Indien de \_\_\_\_\_ Verzoeker zich heeft teruggetrokken is hij niet bevoegd tot overdracht van het \_\_\_\_\_ Pakket. \_\_\_\_\_
- 6.7 Indien de Verzoeker zich niet heeft teruggetrokken, wordt de prijs voor het \_\_\_\_\_ Pakket vastgesteld in onderling overleg tussen de Verzoeker enerzijds en de \_\_\_\_\_ Gegadigden anderzijds (hierna tezamen ook te noemen: de \_\_\_\_\_ **“Belanghebbenden”**) na ommekomst van de termijn als bedoeld in lid 6 van \_\_\_\_\_ dit artikel. Hebben zij daarover geen overeenstemming bereikt binnen dertig \_\_\_\_\_ dagen na verloop van de hiervoor bedoelde termijn, dan geschiedt de \_\_\_\_\_ prijsvaststelling van het Pakket door één onafhankelijke deskundige, tenzij de \_\_\_\_\_ Belanghebbenden binnen gemelde termijn van dertig dagen overeenstemming \_\_\_\_\_ hebben bereikt over de benoeming meer dan één deskundige. De benoeming \_\_\_\_\_ van de deskundige geschiedt door de Belanghebbenden in onderling overleg; \_\_\_\_\_ hebben zij daarover geen overeenstemming bereikt binnen veertien dagen na \_\_\_\_\_ afloop van de hiervoor in dit lid bedoelde termijn van dertig dagen, dan wordt \_\_\_\_\_ één onafhankelijke deskundige, op verzoek van de meest gereede partij, \_\_\_\_\_ benoemd door de voorzitter, of diens plaatsvervanger, van de Nederlandse \_\_\_\_\_ Beroepsorganisatie van Accountants. \_\_\_\_\_
- 6.8 Indien de prijs voor (de Aandelen behorende tot) het Pakket is vastgesteld door \_\_\_\_\_ één of meer deskundigen is de Verzoeker gedurende dertig dagen na de \_\_\_\_\_ prijsvaststelling vrij in zijn beslissing of hij het Pakket tegen de vastgestelde prijs \_\_\_\_\_



- aan de aangewezen Gegadigden zal overdragen. \_\_\_\_\_
- 6.9 De kosten die zijn verbonden aan de prijsvaststelling door de deskundige \_\_\_\_\_ komen ten laste van de Verzoeker indien hij niet akkoord gaat met de \_\_\_\_\_ vastgestelde prijs en dientengevolge niet aan de Gegadigden wenst over te dragen. In alle overige gevallen komen de in de vorige zin bedoelde kosten ten laste van de vennootschap. \_\_\_\_\_

#### **Bijzondere aanbiedingsplicht** \_\_\_\_\_

- 6.10 Indien: \_\_\_\_\_
- a. een Aandeelhouder onherroepelijk in staat van faillissement is verklaard; \_\_\_\_\_
  - b. een Aandeelhouder surséance van betaling is verleend; \_\_\_\_\_
  - c. een rechtspersoon die Aandelen houdt, wordt ontbonden of anderszins \_\_\_\_\_ ophoudt te bestaan; \_\_\_\_\_
  - d. een vennootschap die geen rechtspersoon is en Aandelen tot haar \_\_\_\_\_ vermogen rekent, wordt ontbonden; of \_\_\_\_\_
  - e. één of meer Aandelen door een andere oorzaak dan hiervoor in dit lid \_\_\_\_\_ vermeld onder algemene titel overgaan, \_\_\_\_\_
- dient de desbetreffende Aandeelhouder of diens rechtverkrijgende (ieder van \_\_\_\_\_ hen hierna aan te duiden als: de "**Rechthebbende**") daarvan onverwijld \_\_\_\_\_ mededeling te doen aan de Raad van Bestuur en is de Rechthebbende \_\_\_\_\_ verplicht de desbetreffende Aandelen (hierna: de "**Betreffende Aandelen**") \_\_\_\_\_ over te dragen aan één of meer Gegadigden, die bereid en in staat zijn de \_\_\_\_\_ Betreffende Aandelen tegen contante betaling te kopen. \_\_\_\_\_
- 6.11 Het bepaalde in de voorgaande leden van dit artikel is zoveel mogelijk van \_\_\_\_\_ overeenkomstige toepassing met dien verstande dat de Rechthebbende niet \_\_\_\_\_ bevoegd is zich terug te trekken. \_\_\_\_\_
- 6.12 Indien de Algemene Vergadering niet binnen drie maanden na de in lid 10 \_\_\_\_\_ bedoelde mededeling één of meer Gegadigden heeft aangewezen, is de \_\_\_\_\_ Rechthebbende bevoegd de Betreffende Aandelen te behouden. \_\_\_\_\_
- 6.13 Blijft de Rechthebbende ondanks aanmaning door de vennootschap in gebreke \_\_\_\_\_ met de nakoming van enige in dit artikel omschreven verplichting, de \_\_\_\_\_ verplichting tot levering daaronder begrepen, dan is de vennootschap bevoegd \_\_\_\_\_ en ook verplicht die verplichtingen voor en namens de Rechthebbende na te \_\_\_\_\_ komen. In dat geval kan de prijs van de Betreffende Aandelen slechts worden \_\_\_\_\_ vastgesteld door een deskundige. \_\_\_\_\_
- 6.14 De vennootschap zal, ingeval van overdracht van de Betreffende Aandelen met \_\_\_\_\_ toepassing van het in het vorige lid bepaalde, de opbrengst na aftrek van alle \_\_\_\_\_ ter zake vallende kosten uitkeren aan de Rechthebbende. \_\_\_\_\_
- 6.15 Zolang de Rechthebbende in verzuim is, kan het aan de Betreffende Aandelen \_\_\_\_\_ verbonden vergader- en stemrecht niet worden uitgeoefend en wordt het aan de \_\_\_\_\_ Betreffende Aandelen verbonden recht op uitkeringen opgeschort. \_\_\_\_\_
- 6.16 Zowel de overdracht als de overgang van rechten tot het nemen van Aandelen \_\_\_\_\_ is onderworpen aan de bepalingen van dit artikel. \_\_\_\_\_
- 6.17 Alle kennisgevingen en mededelingen ingevolge dit artikel geschieden bij \_\_\_\_\_ deurwaardersexploot of per brief tegen bewijs van ontvangst. \_\_\_\_\_

#### **RAAD VAN BESTUUR** \_\_\_\_\_

##### **Samenstelling, benoeming, schorsing en ontslag** \_\_\_\_\_

##### **Artikel 7** \_\_\_\_\_

- 7.1 De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. Het aantal \_\_\_\_\_ Bestuurders wordt na advies van de Raad van Commissarissen vastgesteld \_\_\_\_\_ door de Algemene Vergadering. \_\_\_\_\_
- 7.2 Bestuurders van de vennootschap kunnen niet zijn personen: \_\_\_\_\_
- (a) die lid zijn of in de voorafgaande periode van drie jaar lid zijn geweest van \_\_\_\_\_





- de Raad van Commissarissen; \_\_\_\_\_
- (b) die lid zijn van het bestuur van andere vennootschappen of rechtspersonen — die binnen het verzorgingsgebied van de vennootschap of haar \_\_\_\_\_ dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties geheel of gedeeltelijk dezelfde werkzaamheden verrichten als de vennootschap of haar dochtervennootschappen, tenzij de andere vennootschap of rechtspersoon als groeps- of dochtermaatschappij of anderszins nauw verbonden is met de vennootschap of haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties; \_\_\_\_\_
- (c) die lid zijn van de raad van commissarissen van andere vennootschappen — of rechtspersonen die binnen het verzorgingswerkgebied van de vennootschap of haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties geheel of gedeeltelijk dezelfde werkzaamheden verrichten als de vennootschap of haar dochtervennootschappen. \_\_\_\_\_
- 7.3 De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd, na advies van de Raad van Commissarissen, door de Algemene Vergadering met inachtneming van lid 2 van dit artikel. Indien er meer Bestuurders zijn, kan de Algemene Vergadering op advies van de Raad van Commissarissen één van hen benoemen tot voorzitter van de Raad van Bestuur (hierna aan te duiden met "**Voorzitter Raad van Bestuur**") of bij de benoeming aan een Bestuurder een titel meegeven die bijvoorbeeld een beschrijving geeft van de aan die Bestuurder toegekende taak. \_\_\_\_\_
- 7.4 De Raad van Commissarissen stelt de beloning en de verdere arbeidsvoorwaarden vast van iedere Bestuurder en van de in artikel 9 lid 4 bedoelde persoon. Aan een Bestuurder worden geen Aandelen en/of rechten op Aandelen in de vennootschap bij wijze van honorering toegekend. \_\_\_\_\_
- 7.5 Een Bestuurder kan na advies van de Raad van Commissarissen te allen tijde worden geschorst en ontslagen door de Algemene Vergadering. De betrokkene wordt in de gelegenheid gesteld zich in de Algemene Vergadering te verantwoorden. Daarbij kan hij zich doen bijstaan door een raadsman. Een Bestuurder kan eveneens te allen tijde worden geschorst door de Raad van Commissarissen. \_\_\_\_\_
- 7.6 Het lidmaatschap van de Raad van Bestuur eindigt voorts van rechtswege: \_\_\_\_\_
- (a) door overlijden of als een rechtspersoon-bestuurder ophoudt te bestaan; \_\_\_\_\_
- (b) door het verstrijken van de termijn van benoeming (als er een termijn van benoeming is); \_\_\_\_\_
- (c) door schriftelijke ontslagneming; \_\_\_\_\_
- (d) door verlies van het vrije beheer over zijn vermogen; \_\_\_\_\_
- (e) zodra sprake is van strijdigheid met artikel 7 lid 2 van deze statuten. \_\_\_\_\_
- 7.7 Het is een Bestuurder niet toegestaan om zonder voorafgaande toestemming van de Raad van Commissarissen een betaalde of onbetaalde nevenfunctie te aanvaarden of te continueren. De Raad van Commissarissen verleent die toestemming alleen als er geen belangentegenstelling is en als het tijdsbeslag van de nevenfunctie niet zodanig is dat het uitoefenen van de bestuursfunctie daardoor belemmerd wordt. \_\_\_\_\_

### **Bestuurstaak en beperkingen van de bestuursbevoegdheid** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 8** \_\_\_\_\_

- 8.1 De Raad van Bestuur is belast met het besturen van de vennootschap onder toezicht van de Raad van Commissarissen. Bij de vervulling van hun taak richten de Raad van Bestuur en de Bestuurders zich naar het gemeenschappelijke belang van de vennootschap, haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties op korte en \_\_\_\_\_



- lange termijn, vanuit het perspectief van het realiseren van de maatschappelijke —  
doelstelling van de vennootschap. \_\_\_\_\_*
- 8.2 *De bevoegdheden, verantwoordelijkheden, in het bijzonder voor de kwaliteit en —  
veiligheid van de zorg, alsmede de besluitvorming en werkwijze van de Raad —  
van Bestuur worden nader geregeld in een door de Raad van Bestuur vast te —  
stellen bestuursreglement dat voorafgaande goedkeuring van de Raad van —  
Commissarissen en van de Algemene Vergadering behoeft. \_\_\_\_\_*
- 8.3 *De Raad van Bestuur is belast met het verkrijgen van financiering en het —  
beheersen van de risico's verbonden aan de activiteiten van de vennootschap —  
en bespreekt de financiering en de interne risicobeheersings- en —  
controlesystemen met de Raad van Commissarissen. \_\_\_\_\_*
- 8.4 *De Raad van Bestuur behoeft de voorafgaande goedkeuring van de Raad van —  
Commissarissen voor besluiten tot: \_\_\_\_\_*
- (a) het vaststellen van de begroting en de (strategische) beleidsplannen dan —  
wel meerjarenplannen van de vennootschap; \_\_\_\_\_*
  - (b) het vaststellen van de randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate —  
invloed van belanghebbenden; \_\_\_\_\_*
  - (c) het uitbreiden van de werkzaamheden van de vennootschap met —  
strategisch belangrijke activiteiten die niet in rechtstreeks nauw verband —  
staan met de tot op dat moment door de vennootschap ontplooiende —  
activiteiten; \_\_\_\_\_*
  - (d) het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking met andere —  
rechtspersonen of vennootschappen, indien deze samenwerking of —  
verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap; \_\_\_\_\_*
  - (e) de oprichting en de vaststelling van de statuten van een nieuwe —  
rechtspersoon; \_\_\_\_\_*
  - (f) het ingrijpend wijzigen van de organisatiestructuur van de vennootschap en —  
de gehele of gedeeltelijke overdracht van door de vennootschap beheerde —  
organisaties; \_\_\_\_\_*
  - (g) de aangifte van faillissement en aanvraag van surseance van betaling; \_\_\_\_\_*
  - (h) gelijktijdige beëindiging of beëindiging binnen een kort tijdsbestek van de —  
arbeidsovereenkomst van een aanmerkelijk aantal werknemers, of het —  
verbreken van een overeenkomst met een aanmerkelijk aantal personen dat —  
als zelfstandige of als samenwerkingsverband werkzaam is voor de —  
vennootschap; \_\_\_\_\_*
  - (i) het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en —  
bezwaaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten —  
waarbij de vennootschap zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar —  
verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor —  
een schuld van een ander verbindt; \_\_\_\_\_*
  - (j) het aangaan van kredietovereenkomsten en van geldleningen ten behoeve —  
van en ten laste van de vennootschap, met uitzondering van opnamen ten —  
laste van een bestaand krediet; \_\_\_\_\_*
  - (k) het voeren van rechtsgedingen, niet zijnde incassoprocedures of —  
procedures in kort geding; \_\_\_\_\_*
  - (l) het aangaan van vaststellingsovereenkomsten met medewerkers die —  
rechtstreeks aan de Raad van Bestuur rapporteren of waarbij het financiële —  
belang, naast de vergoeding van de opzegtermijn, meer dan een door de —  
Raad van Commissarissen vast te stellen en schriftelijk aan de Raad van —  
Bestuur mee te delen bedrag bedraagt; \_\_\_\_\_*
  - (m) het sluiten van aandeelhoudersovereenkomsten namens de vennootschap; —  
\_\_\_\_\_*
  - (n) het verkrijgen van eigen Aandelen; \_\_\_\_\_*



- (o) het uitbrengen van stem in of buiten vergadering op aan de vennootschap —  
toebehorende aandelen in dochtervennootschappen ter zake van —  
aandeelhoudersbesluiten van die dochtervennootschappen, die niet aan —  
goedkeuring onderworpen zijn van een bij een dergelijke —  
dochtervennootschap ingestelde eigen raad van commissarissen, voor —  
zover die aandeelhoudersbesluiten betrekking hebben op: —  
- het goedkeuren van besluiten van het bestuur van die —  
dochtervennootschappen; —  
- besluiten tot statutenwijziging, fusie, splitsing, omzetting of ontbinding —  
van die dochtervennootschappen —  
- andere door de Raad van Commissarissen duidelijk te omschrijven en —  
aan de Raad van Bestuur Schriftelijk meegedeelde besluiten; —
- (p) andere door de Raad van Commissarissen duidelijk te omschrijven en aan —  
de Raad van Bestuur Schriftelijk meegedeelde besluiten. —
- 8.5 Naast hetgeen bepaald is in het vorige lid van dit artikel, behoeft de Raad van —  
Bestuur tevens de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering —  
voor besluiten tot: —  
(a) het vaststellen van de begroting en de (strategische) beleidsplannen van de —  
vennootschap; —  
(b) het aangaan of verbreken van duurzame rechtstreekse of middellijke —  
samenwerking met en/of deelneming in andere rechtspersonen indien deze —  
samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de —  
vennootschap; —  
(c) het vaststellen of wijzigen van de standaardovereenkomsten omtrent —  
deelname van huisartsen aan de activiteiten en werkzaamheden van de —  
vennootschap of haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden —  
organisaties; —  
(d) het oprichten, handhaven of sluiten van (een onderdeel van) locaties van de —  
vennootschap of haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden —  
organisaties; —  
(e) het aangaan van belangrijke overeenkomsten met betrekking tot algemene —  
vakinhoudelijke of strategische ontwikkelingen op het gebied van de —  
huisartsen- en ketenzorg; —  
(f) het instellen of opheffen van commissies en het vaststellen of wijzigen van —  
reglementen voor commissies van de vennootschap of haar —  
dochtervennootschappen en de daarmee verbonden organisaties; —  
(g) overige majeure beslissingen op vakinhoudelijk of strategisch terrein, —  
nauwkeurig vast te leggen in een daartoe door de Algemene Vergadering te —  
nemen besluit. —
- De Raad van Bestuur is gehouden om deze (categorieën van) —  
bestuursbesluiten van de dochtervennootschappen en de daaraan verbonden —  
organisaties die door of vanwege de vennootschap worden bestuurd, eveneens —  
ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering voor te (laten) leggen. —
- 8.6 Bestuursbesluiten die zowel ter goedkeuring dienen te worden voorgelegd aan —  
de Algemene Vergadering als aan de Raad van Commissarissen, worden niet —  
eerder ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering dan nadat de —  
Raad van Commissarissen daaraan zijn goedkeuring heeft verleend. —
- 8.7 Het ontbreken van een ingevolge dit artikel vereiste goedkeuring tast de —  
vertegenwoordigingsbevoegdheid niet aan. —
- 8.8 De Raad van Bestuur bepaalt het beleid voor de dialoog met de (organisaties —  
van) belanghebbenden van de vennootschap, haar dochtervennootschappen —  
en de daaraan verbonden organisaties en stelt in dat kader vast wie de —



belanghebbenden zijn en wanneer en op welke wijze vorm en inhoud wordt —  
gegeven aan informatieverschaffing, overleg en invloed van de —  
belanghebbenden. —

- 8.9 Voor zover in de statuten van dochtervennootschappen van de vennootschap is —  
bepaald dat deze indien en zodra een daartoe strekkend besluit van de —  
algemene vergadering van die dochtervennootschap is neergelegd ten kantore —  
van het handelsregister een raad van commissarissen zullen hebben, is de —  
Raad van Bestuur verplicht te bewerkstelligen dat een dergelijk besluit op de —  
kortst mogelijke termijn wordt genomen door de vennootschap als —  
aandeelhouder van die dochtervennootschappen en daaraan namens de —  
vennootschap als bestuurder van die dochtervennootschappen alle benodigde —  
medewerking te verlenen, indien en zodra de Raad van Commissarissen de —  
Raad van Bestuur daartoe een aanwijzing geeft. Bij die aanwijzing kan tevens —  
worden aangegeven welke personen als commissaris dienen te worden —  
benoemd, zulks met inachtneming van de voorschriften van de desbetreffende —  
dochtermaatschappijen voor wat betreft de vereisten om tot commissaris te —  
kunnen worden benoemd. —
- 8.10 Voor zover in de statuten van dochtervennootschappen is bepaald dat door de —  
algemene vergadering van die dochtervennootschap duidelijk te omschrijven en —  
aan de raad van bestuur van die dochtervennootschappen Schriftelijk —  
meegedeelde besluiten dienen te worden goedgekeurd door de raad van —  
commissarissen van die dochtervennootschappen, is de Raad van Bestuur —  
verplicht te bewerkstelligen dat een dergelijk besluit op de kortst mogelijke —  
termijn wordt genomen door de vennootschap als aandeelhouder van die —  
dochtervennootschappen en daaraan namens de vennootschap als bestuurder —  
van die dochtervennootschappen alle benodigde medewerking te verlenen, —  
indien en zodra de Raad van Commissarissen de Raad van Bestuur daartoe —  
een aanwijzing geeft. Bij die aanwijzing wordt tevens de inhoud van het —  
desbetreffende goed te keuren besluit aangegeven. —  
Het vorenstaande geldt uitdrukkelijk ook als de hiervoor bedoelde besluiten —  
waarop de aanwijzing betrekking heeft wegens het ontbreken van een eigen —  
raad van commissarissen bij een dochtervennootschap ingevolge de statuten —  
van een dochtervennootschap alsdan dienen te worden goedgekeurd door de —  
algemene vergadering van die dochtervennootschap. —

**Besluitvorming Raad van Bestuur, tegenstrijdig belang en belet of ontstentenis —**  
**Artikel 9 —**

- 9.1 Een meerhoofdige Raad van Bestuur besluit met volstreekte meerderheid van de —  
uitgebrachte stemmen. —
- 9.2 Bij staking van stemmen vindt herstemming plaats, indien een Bestuurder dit —  
verlangt. Vindt geen herstemming plaats of staken de stemmen opnieuw, dan is —  
de Raad van Commissarissen bevoegd over het desbetreffende voorstel te —  
besluiten. —
- 9.3 Een Bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien —  
hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met —  
het gemeenschappelijke belang van de vennootschap, haar —  
dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties en wordt —  
evenmin meegerekend bij het vaststellen van een vereist quorum. —  
Wanneer hierdoor geen besluit kan worden genomen, wordt het besluit —  
genomen door de Raad van Commissarissen. Een Bestuurder meldt elke vorm —  
en schijn van belangenverstrengeling onverwijld aan de voorzitter van de Raad —  
van Commissarissen en verschaft daarover alle relevante informatie. De Raad —  
van Commissarissen besluit buiten aanwezigheid van de betrokken Bestuurder —



- of er sprake is van een tegenstrijdig belang en hoe daarmee wordt omgegaan. —
- 9.4 Ingeval van belet of ontstentenis van een Bestuurder zijn de overige \_\_\_\_\_  
Bestuurders of is de enig overblijvende Bestuurder tijdelijk met het bestuur van \_\_\_\_\_  
de vennootschap belast. \_\_\_\_\_
- Ingeval van belet of ontstentenis van alle Bestuurders of van de enig \_\_\_\_\_  
Bestuurder wordt de bestuurstaak niet waargenomen door de Raad van \_\_\_\_\_  
Commissarissen, maar is de persoon die daartoe door de Raad van \_\_\_\_\_  
Commissarissen is of wordt aangewezen, tijdelijk met het bestuur van de \_\_\_\_\_  
vennootschap belast. Het in de statuten omtrent de Raad van Bestuur en de \_\_\_\_\_  
Bestuurder bepaalde is op hem van overeenkomstige toepassing. \_\_\_\_\_
- Voorts dient hij zo spoedig mogelijk een Algemene Vergadering bijeen te \_\_\_\_\_  
roepen waarin kan worden besloten over de benoeming van één of meer \_\_\_\_\_  
Bestuurders. \_\_\_\_\_
- Een lid van de Raad van Commissarissen kan niet worden aangewezen als \_\_\_\_\_  
tijdelijk bestuurder. \_\_\_\_\_
- 9.5 Onder belet wordt in dit artikel verstaan: \_\_\_\_\_
- (i) schorsing; \_\_\_\_\_
- (ii) ziekte; \_\_\_\_\_
- (iii) onbereikbaarheid, \_\_\_\_\_
- in de gevallen bedoeld onder sub (ii) en (iii) zonder dat gedurende een termijn \_\_\_\_\_  
van vijf (5) dagen de mogelijkheid van contact tussen de Bestuurder en de \_\_\_\_\_  
vennootschap heeft bestaan, tenzij de Algemene Vergadering in een \_\_\_\_\_  
voorkomend geval een andere termijn vaststelt. \_\_\_\_\_

### **Vertegenwoordiging** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 10** \_\_\_\_\_

- 10.1 De Raad van Bestuur vertegenwoordigt de vennootschap. De bevoegdheid tot \_\_\_\_\_  
vertegenwoordiging komt mede toe aan twee gezamenlijk handelende \_\_\_\_\_  
Bestuurders. Indien een Bestuurder tot voorzitter van de Raad van Bestuur is \_\_\_\_\_  
benoemd berust de vertegenwoordigingsbevoegdheid mede bij deze Voorzitter \_\_\_\_\_  
Raad van Bestuur afzonderlijk. \_\_\_\_\_
- 10.2 De Raad van Bestuur kan aan één of meer personen procuratie verlenen en \_\_\_\_\_  
zodanige bevoegdheid wijzigen of intrekken. \_\_\_\_\_

### **RAAD VAN COMMISSARISSEN** \_\_\_\_\_

#### **Samenstelling en benoeming** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 11** \_\_\_\_\_

- 11.1 De vennootschap heeft een Raad van Commissarissen die uit ten minste drie \_\_\_\_\_  
en ten hoogste vijf leden bestaat. Het aantal leden van de Raad van \_\_\_\_\_  
Commissarissen wordt, met inachtneming van het hiervoor bepaalde, \_\_\_\_\_  
vastgesteld door de Algemene Vergadering. \_\_\_\_\_
- 11.2 Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Raad van Commissarissen zijn. \_\_\_\_\_  
Een niet voltallige Raad van Commissarissen behoudt zijn bevoegdheden, \_\_\_\_\_  
maar neemt onverwijld maatregelen ter aanvulling. \_\_\_\_\_
- 11.3 Leden van de Raad van Commissarissen dienen de bekwaamheid te hebben \_\_\_\_\_  
voor de te vervullen functie, het vermogen tot onafhankelijke oordeelsvorming \_\_\_\_\_  
alsmede het vermogen om met andere leden van de Raad van Commissarissen \_\_\_\_\_  
in teamverband samen te werken, een en ander overeenkomstig een door de \_\_\_\_\_  
Raad van Commissarissen vast te stellen profielschets. Bij de samenstelling \_\_\_\_\_  
van de Raad van Commissarissen wordt rekening gehouden met een \_\_\_\_\_  
evenwichtige spreiding van deskundigheden, achtergronden en \_\_\_\_\_  
maatschappelijke betrokkenheid van de leden van de Raad van \_\_\_\_\_  
Commissarissen. De Raad van Commissarissen kan bij de vervulling van een \_\_\_\_\_  
vacature tot een aanvulling dan wel een nadere detaillering van de vereiste \_\_\_\_\_



- kwaliteiten en eigenschappen voor de betreffende zetel in de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen besluiten. De Raad van Commissarissen bespreekt de \_\_\_\_\_ profielschets bij vaststelling en wijziging met de Algemene Vergadering. \_\_\_\_\_
- 11.4 De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de \_\_\_\_\_ Algemene Vergadering. De Cliëntenraad heeft het recht om een bindende \_\_\_\_\_ voordracht te doen voor de benoeming van één lid van de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen. De overige leden worden benoemd op bindende voordracht \_\_\_\_\_ van de Raad van Commissarissen. De bindende voordracht door de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen respectievelijk de Cliëntenraad geschiedt met inachtneming \_\_\_\_\_ van de profielschets en de statutaire (kwaliteits)eisen zoals die met name door \_\_\_\_\_ lid 3 en lid 8 van dit artikel aan het lidmaatschap van de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen worden gesteld. Indien een voorgedragen persoon naar het \_\_\_\_\_ oordeel van de Algemene Vergadering niet voldoet aan de profielschets of de \_\_\_\_\_ statutaire (kwaliteits)eisen, wordt deze voorgedragen persoon niet benoemd en \_\_\_\_\_ wordt de Raad van Commissarissen respectievelijk de Cliëntenraad in de \_\_\_\_\_ gelegenheid gesteld overeenkomstig dit artikel een nieuwe voordracht te doen. \_\_\_\_\_
- 11.5 De Algemene Vergadering stelt de Raad van Bestuur en, indien het de \_\_\_\_\_ bindende voordracht door de Cliëntenraad betreft, de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen in de gelegenheid om binnen één maand na een daartoe \_\_\_\_\_ strekkend verzoek, advies uit te brengen over een voorgenomen benoeming \_\_\_\_\_ van een persoon tot lid van de Raad van Commissarissen. \_\_\_\_\_ Met het oog daarop geeft de Algemene Vergadering aan de Raad van Bestuur \_\_\_\_\_ en de Raad van Commissarissen kennis van de naam en het curriculum vitae \_\_\_\_\_ van degene die hij wenst te benoemen, voor zover die van belang zijn in \_\_\_\_\_ verband met de vervulling van de taak van lid van de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen. \_\_\_\_\_
- 11.6 Zodra een vacature ontstaat met betrekking tot het lid van de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen dat op voordracht van de Cliëntenraad is benoemd, stelt de \_\_\_\_\_ Algemene Vergadering de Cliëntenraad onverwijld hiervan in kennis en in de \_\_\_\_\_ gelegenheid, met inachtneming van de statutaire vereisten, een bindende \_\_\_\_\_ voordracht te doen. Indien binnen een termijn van twee maanden na deze \_\_\_\_\_ schriftelijke mededeling door de Cliëntenraad geen voordracht is opgesteld, is \_\_\_\_\_ de Algemene Vergadering gerechtigd naar eigen inzicht een nieuw lid van de \_\_\_\_\_ Raad van Commissarissen te benoemen ter vervulling van de vacature, op \_\_\_\_\_ basis van een uit te brengen voordracht door de Raad van Commissarissen. \_\_\_\_\_
- 11.7 In overleg tussen de Cliëntenraad en de Raad van Bestuur en de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen kan in plaats van het recht om een bindende voordracht te \_\_\_\_\_ doen voor de benoeming van één lid van de Raad van Commissarissen aan de \_\_\_\_\_ Cliëntenraad het recht worden toegekend om overeenkomstig lid 5 van dit \_\_\_\_\_ artikel advies uit te brengen over iedere voorgenomen benoeming van een \_\_\_\_\_ persoon tot lid van de Raad van Commissarissen. \_\_\_\_\_
- 11.8 De Raad van Commissarissen dient zodanig samengesteld te zijn, dat de leden \_\_\_\_\_ van de Raad van Commissarissen ten opzichte van elkaar, de Raad van \_\_\_\_\_ Bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. \_\_\_\_\_ Lid van de Raad van Commissarissen kan in ieder geval niet zijn een persoon \_\_\_\_\_ die zelf of waarvan de echtgenoot, geregistreerde partner of een andere \_\_\_\_\_ levensgezel, pleegkind of bloed- of aanverwant tot in de tweede graad: \_\_\_\_\_
- (a) tijdens dan wel in de periode van drie jaar voorafgaand aan het \_\_\_\_\_ lidmaatschap van de Raad van Commissarissen lid is van de dagelijkse of \_\_\_\_\_ algemene leiding van de vennootschap; \_\_\_\_\_
- (b) in de periode van een jaar voorafgaand aan het lidmaatschap van de Raad \_\_\_\_\_ van Commissarissen tijdelijk heeft voorzien in de dagelijkse of algemene \_\_\_\_\_



- leiding van de vennootschap bij belet of ontstentenis van een of meer leden —  
van de dagelijkse of algemene leiding; \_\_\_\_\_
- (c) tijdens dan wel in de periode van drie jaar voorafgaand aan het \_\_\_\_\_  
lidmaatschap van de Raad van Commissarissen werknemer van de \_\_\_\_\_  
vennootschap is dan wel krachtens een overeenkomst van opdracht \_\_\_\_\_  
werkzaamheden voor de vennootschap heeft verricht; \_\_\_\_\_
- (d) tijdens dan wel in de periode van drie jaar voorafgaand aan het \_\_\_\_\_  
lidmaatschap van de Raad van Commissarissen een zakelijke relatie \_\_\_\_\_  
onderhoudt met de vennootschap die de onafhankelijkheid van het lid van \_\_\_\_\_  
de Raad van Commissarissen dan wel het vertrouwen in die \_\_\_\_\_  
onafhankelijkheid in gevaar brengt; \_\_\_\_\_
- (e) lid is van de dagelijkse of algemene leiding van een andere instelling indien —  
een lid van de dagelijkse of algemene leiding van de vennootschap lid is —  
van de raad van commissarissen of andere interne toezichthouder van die —  
andere instelling; \_\_\_\_\_
- (f) een of meer aandelen in de vennootschap houdt; \_\_\_\_\_
- (g) lid is van de dagelijkse of algemene leiding van een rechtspersoon die \_\_\_\_\_  
aandelen in de vennootschap houdt dan wel van een andere instelling die —  
binnen het verzorgingsgebied van de vennootschap geheel of gedeeltelijk —  
dezelfde werkzaamheden verricht; \_\_\_\_\_
- (h) lid is van de raad van commissarissen of een andere interne toezichthouder —  
van een andere instelling die binnen het verzorgingsgebied van de \_\_\_\_\_  
vennootschap geheel of gedeeltelijk dezelfde werkzaamheden verricht, \_\_\_\_\_  
tenzij die andere instelling een dochtermaatschappij van de vennootschap is —  
als bedoeld in artikel 24a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek of die \_\_\_\_\_  
andere instelling met de vennootschap is verbonden in een groep als \_\_\_\_\_  
bedoeld in artikel 24b van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- (i) lid is van de raad van commissarissen of andere interne toezichthouder van —  
een rechtspersoon die aandelen in de vennootschap houdt, tenzij die \_\_\_\_\_  
rechtspersoon met de vennootschap is verbonden in een groep als bedoeld —  
in artikel 24b van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; \_\_\_\_\_
- (j) in de voorafgaande periode van drie jaar lid is geweest van een \_\_\_\_\_  
cliëntenraad en/of een klachtencommissie van de vennootschap en de \_\_\_\_\_  
daaraan verbonden organisatie; \_\_\_\_\_
- (k) lid is respectievelijk in de voorafgaande periode van drie jaar lid is geweest —  
van de Friese Huisartsen Vereniging; \_\_\_\_\_
- (l) als huisarts deelneemt respectievelijk in de voorafgaande periode van drie —  
jaar heeft deelgenomen aan de activiteiten of werkzaamheden van de \_\_\_\_\_  
vennootschap en de daaraan verbonden organisatie; \_\_\_\_\_
- (m) als bestuurder verbonden is aan of in dienst is van een \_\_\_\_\_  
werknemersorganisatie die pleegt betrokken te zijn bij de vaststelling van de —  
arbeidsvoorwaarden van de hierboven onder sub c. bedoelde werknemers; —
- (n) een financiële vergoeding van de vennootschap en de daaraan verbonden —  
organisatie ontvangt, anders dan een passende vergoeding voor de als lid —  
van de Raad van Commissarissen verrichte werkzaamheden; \_\_\_\_\_
- (o) die een zodanige andere functie bekleedt dat het lidmaatschap van de Raad —  
van Commissarissen kan leiden tot onverenigbaarheid dan wel strijdigheid —  
van deze functie met het belang van de vennootschap dan wel tot \_\_\_\_\_  
ongewenste vermenging van belangen. \_\_\_\_\_
- Voor vennootschap dient in dit lid tevens te worden gelezen een \_\_\_\_\_  
dochtermaatschappij van de vennootschap als bedoeld in artikel 24a van Boek —  
2 van het Burgerlijk Wetboek alsmede iedere andere met de vennootschap in —



een groep verbonden rechtspersoon of vennootschap als bedoeld in artikel 24b — van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. \_\_\_\_\_

Onder een persoon die lid is van de dagelijkse of algemene leiding wordt in dit — lid tevens verstaan een natuurlijke persoon die het beleid heeft bepaald of — mede heeft bepaald, als ware hij lid van de dagelijkse of algemene leiding. \_\_\_\_\_

Onder instelling wordt in dit lid verstaan hetgeen daaronder wordt verstaan in — de Wet toetreding zorgaanbieders en het Uitvoeringsbesluit Wtza. \_\_\_\_\_

### **Beëindiging en schorsing lidmaatschap** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 12** \_\_\_\_\_

12.1 De Algemene Vergadering kan een lid van de Raad van Commissarissen — ontslaan wegens verwaarlozing van zijn taak of bij onvoldoende functioneren, — wegens onverenigbaarheid van belangen, wegens andere gewichtige redenen — of ingrijpende wijziging van omstandigheden op grond waarvan zijn handhaving — als lid van de Raad van Commissarissen redelijkerwijs niet van de — vennootschap kan worden gevegd. \_\_\_\_\_

Alvorens een dergelijk besluit tot ontslag te nemen, wordt het desbetreffende lid — in de gelegenheid gesteld om door de Algemene Vergadering te worden — gehoord. Daarbij kan hij zich doen bijstaan door een raadsman. \_\_\_\_\_

12.2 De Algemene Vergadering kan een lid van de Raad van Commissarissen — schorsen indien het betreffende lid in zodanige mate tekort schiet in de — uitoefening van zijn taak dat een tijdelijke ontheffing uit zijn functie noodzakelijk — is in het belang van de vennootschap en/of haar dochtervennootschappen en — de daarmee verbonden instellingen. De schorsing vervalt van rechtswege — indien de Algemene Vergadering niet binnen één maand na de schorsing — overgaat tot ontslag op een van de gronden als in lid 1 van dit artikel genoemd. —

12.3 De leden van de Raad van Commissarissen treden periodiek af volgens een — door de Algemene Vergadering op te maken rooster van aftreden, in dier voege — dat geen lid van de Raad van Commissarissen langer dan vier jaar zitting heeft. — Een aftredend lid van de Raad van Commissarissen is maximaal éénmaal — terstond herbenoembaar in dezelfde of in een andere functie binnen de Raad — van Commissarissen, in dier voege dat geen lid van de Raad van — Commissarissen langer dan acht jaar zitting heeft. \_\_\_\_\_

12.4 Ingeval van belet of ontstentenis van één of meer leden van de Raad van — Commissarissen zijn de overige leden van de Raad van Commissarissen of is — het enig overblijvende lid van de Raad van Commissarissen tijdelijk met de — taken van de Raad van Commissarissen van de vennootschap belast. Ingeval — van belet of ontstentenis van alle leden van de Raad van Commissarissen — worden de taken van de Raad van Commissarissen tijdelijk en voor zover — mogelijk uitgeoefend door de persoon die daartoe, met inachtneming van de — onafhankelijkheidseisen van artikel 11 lid 8 van deze statuten, door de — Algemene Vergadering wordt aangewezen. Voorts dient in een dergelijk geval — zo spoedig mogelijk een Algemene Vergadering bijeen te worden geroepen — waarin kan worden besloten over de benoeming van één of meer leden van de — Raad van Commissarissen. \_\_\_\_\_

12.5 Het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen eindigt voorts: \_\_\_\_\_  
(a) door overlijden; \_\_\_\_\_  
(b) door het verstrijken van de termijn van benoeming; \_\_\_\_\_  
(c) door schriftelijke ontslagneming; \_\_\_\_\_  
(d) door verlies van het vrije beheer over zijn vermogen; \_\_\_\_\_  
(e) zodra sprake is van strijdigheid met artikel 11 lid 8 van deze statuten. \_\_\_\_\_

### **Taken en bevoegdheden** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 13** \_\_\_\_\_





13.1 De Raad van Commissarissen heeft tot taak integraal toezicht te houden op het —  
beleid van de Raad van Bestuur en het bestuur en de algemene gang van —  
zaken in de vennootschap, haar dochtervennootschappen en de daaraan —  
verbonden organisaties. Het integrale toezicht ziet (mitsdien) uitdrukkelijk ook —  
op het handelen en het functioneren van de Raad van Bestuur als —  
vertegenwoordigers van de vennootschap bij het besturen van de —  
dochtervennootschappen en het in die hoedanigheid gevoerde beleid en het —  
bestuur en de algemene gang van zaken in die dochtervennootschappen en de —  
daaraan verbonden organisaties, zulks ook in de zin van artikel 3.1 sub a van —  
de Wet toetreding zorgaanbieders, een en ander voor zover bij die —  
dochtervennootschappen geen eigen raad van commissarissen mocht zijn —  
ingesteld. —

De Raad van Commissarissen vervult een klankbordfunctie voor de Raad van —  
Bestuur van de vennootschap en de Raad van Bestuur van haar —  
dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties en staat deze —  
met raad terzijde. —

Bij de vervulling van hun taak richten de Raad van Commissarissen en zijn —  
individuele leden zich naar het gemeenschappelijke belang van de —  
vennootschap, haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden —  
organisaties, vanuit het perspectief van het realiseren van de maatschappelijke —  
doelstelling van de vennootschap. De individuele leden van de Raad van —  
Commissarissen vervullen hun taak zonder last of ruggespraak. Zo nodig kan —  
de Raad van Commissarissen zich bij de uitoefening van zijn taak, voor —  
rekening van de vennootschap, doen bijstaan door deskundigen. —

13.2 De Raad van Commissarissen of een of meerdere door hem uit zijn midden aan —  
te wijzen leden hebben, met inachtneming van de wet- en regelgeving op het —  
gebied van de bescherming van privacy en persoonsgegevens, zo mogelijk na —  
overleg met de Raad van Bestuur, toegang tot alle lokaliteiten van de —  
vennootschap, haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden —  
organisaties en het recht om inzage te krijgen in alle bescheiden, boeken en —  
overige gegevensdragers van de vennootschap, haar dochtervennootschappen —  
en de daaraan verbonden organisaties. De Raad van Commissarissen kan zich —  
daarbij voor rekening van de vennootschap, na overleg met de Raad van —  
Bestuur, doen bijstaan door de externe accountant van de vennootschap dan —  
wel een door de Raad van Commissarissen aan te wijzen deskundige aan wie —  
inzage van de volledige administratie dient te worden verleend. —

13.3 De Raad van Bestuur verschaft de Raad van Commissarissen tijdig en —  
desgevraagd schriftelijk de voor de uitoefening van diens taak noodzakelijke —  
gegevens. —

De Raad van Bestuur rapporteert gedurende het boekjaar regelmatig, hetgeen —  
betekent dat dit meerdere malen per jaar geschiedt, zodat is voldaan aan de —  
voorwaarde van het Uitvoeringsbesluit Wtza dat dit ten minste eenmaal per jaar —  
geschiedt, schriftelijk aan de Raad van Commissarissen over de stand van —  
zaken met betrekking tot de ontwikkeling van de hoofdlijnen van het strategisch —  
beleid, de kwaliteit en veiligheid van de zorg, de algemene en financiële risico's —  
en het beheers- en controlesysteem van de vennootschap, haar —  
dochtervennootschappen en de daaraan verbonden organisaties. —

De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen leggen de afspraken over —  
de informatievoorziening voor de Raad van Commissarissen nader Schriftelijk —  
vast. —

13.4 De werkzaamheden van de Raad van Commissarissen en al hetgeen zijn —  
functioneren en de evaluatie daarvan betreft, worden geregeld in een reglement —



dat door de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld, na voorafgaande —  
goedkeuring van de Algemene Vergadering. De Raad van Commissarissen is —  
steeds bevoegd, na voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, —  
dit reglement te wijzigen. —

13.5 De Algemene Vergadering stelt op voorstel van de Raad van Commissarissen —  
de honorering van de leden van de Raad van Commissarissen vast. Deze —  
honorering is niet afhankelijk van het resultaat van de vennootschap. Aan een —  
lid van de Raad van Commissarissen worden geen Aandelen en/of rechten op —  
Aandelen in de vennootschap bij wijze van honorering toegekend. —

13.6 Leden van de Raad van Commissarissen verrichten nimmer taken die door de —  
wet, statuten of reglementen aan de Raad van Bestuur zijn opgedragen. —

### **Vergadering en besluitvorming**

#### **Artikel 14**

14.1 De Raad van Commissarissen benoemt uit zijn midden een voorzitter en een —  
vicevoorzitter en kan eventuele andere taken onderling verdelen. De —  
vergaderingen worden geleid door de voorzitter en bij diens afwezigheid door —  
de vicevoorzitter dan wel een door de vergadering zelf aangewezen persoon. —

14.2 De Raad van Commissarissen vergadert ten minste viermaal per jaar en voorts —  
zo dikwijls als een lid van de Raad van Commissarissen of een Bestuurder dit —  
wenselijk acht. De oproepingen tot de vergaderingen geschieden door of —  
namens de voorzitter van de Raad van Commissarissen met inachtneming van —  
een termijn van ten minste zeven dagen, die van de oproeping en van de —  
vergadering daaronder niet begrepen, onder toezending van een agenda met —  
plaats en tijdstip van de vergadering. In spoedeisende gevallen kan met een —  
kortere termijn worden volstaan, zulks ter beoordeling van de voorzitter. —

14.3 De Raad van Commissarissen kan slechts geldige besluiten nemen indien de —  
meerderheid van de in functie zijnde leden van de Raad van Commissarissen —  
ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Een lid van de Raad van —  
Commissarissen kan ter vergadering slechts één ander lid van de Raad van —  
Commissarissen op basis van een schriftelijke volmacht vertegenwoordigen. —  
Indien in een vergadering van de Raad van Commissarissen het vereiste aantal —  
leden niet aanwezig of vertegenwoordigd is, kan na zeven dagen maar uiterlijk —  
binnen drie weken een volgende vergadering worden gehouden, waarin de —  
besluiten kunnen worden genomen ongeacht het aantal ter vergadering —  
aanwezige leden van de Raad van Commissarissen. —

14.4 De Raad van Commissarissen besluit bij gewone meerderheid van de —  
uitgebrachte stemmen behoudens voor zover bij de wet of in deze statuten voor —  
enig besluit een gekwalificeerde meerderheid is voorgeschreven. Ieder niet- —  
geschorst lid van de Raad van Commissarissen heeft één stem. Blanco en —  
ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht. Stemmen geschiedt —  
mondeling, tenzij de voorzitter of één van de stemgerechtigde leden een —  
schriftelijke stemming verlangt. Bij staking van stemmen wordt binnen drie —  
weken opnieuw een vergadering belegd. Indien de stemmen dan opnieuw —  
staken, is het voorstel verworpen. —

Een door de voorzitter ter vergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag —  
van een stemming is bindend, tenzij de juistheid van dit oordeel direct na het —  
uitspreken wordt betwist. In dat geval vindt een nieuwe stemming plaats en —  
vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming. —

14.5 Een lid van de Raad van Commissarissen neemt niet deel aan de —  
beraadslagingen en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect —  
persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het gemeenschappelijke belang —  
van de vennootschap, haar dochtervennootschappen en de daaraan verbonden —



- organisaties op korte en lange termijn belang en wordt evenmin meegerekend — bij het vaststellen van een vereist quorum. Wanneer hierdoor geen besluit kan — worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering. — Een lid van de Raad van Commissarissen meldt elke vorm en schijn van — belangenverstrengeling onverwijld aan de voorzitter van de Raad van — Commissarissen en aan de Algemene Vergadering en verschaft daarover alle — relevante informatie. De Raad van Commissarissen respectievelijk de — Algemene Vergadering besluit buiten aanwezigheid van het betrokken lid — respectievelijk leden of er sprake is van een tegenstrijdig belang en hoe — daarmee wordt omgegaan. —
- 14.6 Indien in een vergadering van de Raad van Commissarissen alle in functie — zijnde leden aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn, kunnen geldige besluiten — worden genomen over alle aan de orde komende onderwerpen, mits met — algemene stemmen, ook al zijn de statutaire voorschriften voor het oproepen en — het houden van vergaderingen niet in acht genomen. —
- 14.7 De Raad van Commissarissen kan, met kennisgeving aan de Raad van — Bestuur, ook buiten vergadering met de wettelijk of statutair vereiste — meerderheid besluiten nemen mits alle leden van de Raad van Commissarissen — schriftelijk hun zienswijze tot uitdrukking hebben kunnen brengen en geen lid — van de Raad van Commissarissen zich tegen deze wijze van besluitvorming — verzet en mits het uitbrengen van de stem schriftelijk geschied. Een aldus — genomen besluit wordt in het verslag van de eerstvolgende vergadering — opgenomen met vermelding van de uitgebrachte zienswijzen. —
- 14.8 Toegang tot de vergaderingen van de Raad van Commissarissen heeft iedere — persoon die daartoe door de voorzitter is uitgenodigd. De vergaderingen — worden in ieder geval bijgewoond door de Raad van Bestuur, tenzij de Raad — van Commissarissen gemotiveerd te kennen geeft zonder de Raad van Bestuur — te willen vergaderen. In dat geval wordt de Raad van Bestuur door de Raad van — Commissarissen in kennis gesteld van de ter vergadering genomen besluiten. — Eenmaal per jaar vergadert de Raad van Commissarissen buiten aanwezigheid — van de Raad van Bestuur over het functioneren van de Raad van Bestuur en de — Raad van Commissarissen, waarna met de Raad van Bestuur het wederzijds — functioneren van beide organen op zich en in relatie tot elkaar wordt besproken. —
- 14.9 Van het verhandelde in de vergaderingen van de Raad van Commissarissen — worden notulen gehouden en een besluitenlijst opgesteld, die in de — eerstvolgende vergadering door de Raad van Commissarissen worden — vastgesteld en na vaststelling door de voorzitter van de vergadering worden — getekend. In de notulen wordt tevens vermeld welke leden van de Raad van — Commissarissen op de vergadering aanwezig waren. —

## **ALGEMENE VERGADERING**

### **Bijeenroeping, plaats van de vergadering**

#### **Artikel 15**

- 15.1 Onverminderd het bepaalde in artikel 19, worden Algemene Vergaderingen — gehouden, zo dikwijls de Algemene Vergadering, een Aandeelhouder, de Raad — van Commissarissen of de Raad van Bestuur dit wenst. De bevoegdheid tot — bijeenroeping van de Algemene Vergadering komt toe aan de Raad van — Bestuur, de Raad van Commissarissen en aan iedere Aandeelhouder. —
- 15.2 Algemene Vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de — vennootschap haar woonplaats heeft. In een elders in of buiten Nederland — gehouden Algemene Vergadering kunnen slechts wettige besluiten worden — genomen, indien alle Vergadergerechtigden hebben ingestemd met de plaats — van vergadering en de Bestuurders en de leden van de Raad van —



- Commissarissen in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen. \_\_\_\_\_
- 15.3 Toegang tot de Algemene Vergadering hebben de Aandeelhouders en \_\_\_\_\_  
Vergaderechtigden. Het recht van toegang komt tevens toe aan ieder lid van —  
de Raad van Commissarissen respectievelijk iedere Bestuurder die niet is \_\_\_\_\_  
geschorst, en voorts aan iedere persoon die tot het bijwonen van de Algemene —  
Vergadering of een gedeelte daarvan is uitgenodigd door de voorzitter van de —  
betrokken vergadering. \_\_\_\_\_
- 15.4 De Voorzitter van de Raad van Commissarissen fungeert als technisch \_\_\_\_\_  
voorzitter van de Algemene Vergadering. \_\_\_\_\_
- 15.5 Tenzij een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt of de voorzitter zelf de \_\_\_\_\_  
notulen wenst te houden, wijst de voorzitter een persoon aan die met het \_\_\_\_\_  
houden van de notulen is belast. \_\_\_\_\_  
De notulen worden in dezelfde vergadering of in een volgende vergadering \_\_\_\_\_  
vastgesteld door de Algemene Vergadering en ten blijke daarvan ondertekend —  
door de voorzitter en de notulist van de vergadering waarin de vaststelling \_\_\_\_\_  
geschiedt. \_\_\_\_\_

### **Stemrecht, besluitvorming** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 16** \_\_\_\_\_

- 16.1 Elk Aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem, tenzij de wet en/of \_\_\_\_\_  
deze statuten bepalen dat het stemrecht verbonden aan een Aandeel niet kan —  
worden uitgeoefend. \_\_\_\_\_
- 16.2 De Algemene Vergadering besluit met volstreekte meerderheid van de \_\_\_\_\_  
uitgebrachte stemmen, voor zover de wet of de statuten geen grotere \_\_\_\_\_  
meerderheid voorschrijven. \_\_\_\_\_
- 16.3 Besluitvorming van Aandeelhouders kan op andere wijze dan in een \_\_\_\_\_  
vergadering geschieden, mits alle Vergaderechtigden schriftelijk met deze —  
wijze van besluitvorming hebben ingestemd. In geval van besluitvorming buiten —  
vergadering, worden de stemmen schriftelijk uitgebracht. De Bestuurders en de —  
leden van de Raad van Commissarissen worden voorafgaand aan de \_\_\_\_\_  
besluitvorming in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen. \_\_\_\_\_
- 16.4 De Algemene Vergadering houdt bij het uitoefenen van haar bevoegdheden en —  
stemrechten rekening met de maatschappelijke doelstelling van de \_\_\_\_\_  
vennootschap en de centrale positie van de cliënt hierin. \_\_\_\_\_

### **Conflictregeling** \_\_\_\_\_

#### **Artikel 17** \_\_\_\_\_

- 17.1 De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen zijn overeenkomstig \_\_\_\_\_  
hun wettelijke en statutaire taak- en bevoegdheidsverdeling gezamenlijk en \_\_\_\_\_  
ieder afzonderlijk verantwoordelijk voor een zorgvuldige oplossing van hun \_\_\_\_\_  
onderlinge conflicten. \_\_\_\_\_
- 17.2 Zodra de Raad van Bestuur of de Raad van Commissarissen vaststelt dat er \_\_\_\_\_  
sprake is van een conflict over beleidsmatige of bestuurlijke aangelegenheden, —  
niet zijnde een arbeidsconflict, zullen zij zich inspannen om in goed overleg \_\_\_\_\_  
binnen een maand tot een oplossing te komen. Als zij niet binnen deze termijn —  
in onderling overleg tot overeenstemming komen, dan zullen de Raad van \_\_\_\_\_  
Bestuur en de Raad van Commissarissen gezamenlijk een besluit nemen om \_\_\_\_\_  
het conflict op te lossen via externe bemiddeling door een door partijen \_\_\_\_\_  
gezamenlijk aan te wijzen onafhankelijke derde. \_\_\_\_\_
- 17.3 Indien een minnelijke oplossing van het conflict niet mogelijk blijkt te zijn, dan \_\_\_\_\_  
zal de Algemene Vergadering een besluit over de oplossing van het conflict \_\_\_\_\_  
nemen met een meerderheid van ten minste twee/derde van de geldig \_\_\_\_\_  
uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin de Bestuurders en de leden —  
van de Raad van Commissarissen in de gelegenheid zijn gesteld om te worden —



gehoord. \_\_\_\_\_

**Boekjaar, jaarrekening** \_\_\_\_\_

**Artikel 18** \_\_\_\_\_

- 18.1 Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar. \_\_\_\_\_
- 18.2 Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar van de vennootschap, — behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de — Algemene Vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de — Raad van Bestuur een jaarrekening en - voorzover de wet dit voor de — vennootschap voorschrijft – een bestuursverslag op over dat boekjaar. Bij deze — stukken worden - voor zover de wet dit voor de vennootschap voorschrijft - de in — artikel 392 lid 1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens — gevoegd. \_\_\_\_\_
- 18.3 De vennootschap verleent opdracht tot onderzoek van de jaarrekening door een — op grond van de wet bevoegde accountant, tenzij zij daarvan is vrijgesteld op — grond van de wet en de Algemene Vergadering heeft besloten geen opdracht — tot onderzoek te verstrekken. \_\_\_\_\_  
De Algemene Vergadering benoemt en ontslaat de externe accountant van de — vennootschap. De Raad van Commissarissen wordt in de gelegenheid gesteld — daartoe een niet bindende voordracht te doen. Indien de Algemene — Vergadering niet overgaat tot benoeming van een externe accountant, dan is de — Raad van Commissarissen daartoe bevoegd. \_\_\_\_\_  
De Raad van Bestuur wordt in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen — over een voorgenomen benoeming of ontslag. \_\_\_\_\_  
Indien de Raad van Commissarissen op zijn beurt niet overgaat tot benoeming, — dan is de Raad van Bestuur daartoe bevoegd. \_\_\_\_\_
- 18.4 De externe accountant is aanwezig bij het gedeelte van de vergadering van de — Raad van Commissarissen waarin de opgemaakte jaarrekening wordt — besproken. \_\_\_\_\_
- 18.5 De jaarrekening wordt ondertekend door alle Bestuurders en ieder lid van de — Raad van Commissarissen. Indien de ondertekening van één of meer — Bestuurders of één of meer leden van de Raad van Commissarissen ontbreekt, — wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt. \_\_\_\_\_
- 18.6 De vennootschap zorgt dat de opgemaakte jaarrekening en, indien vereist, het — bestuursverslag en de krachtens meerbedoeld artikel 392 lid 1 van Boek 2 van — het Burgerlijk Wetboek toegevoegde gegevens zo spoedig mogelijk, doch niet — later dan met ingang van de datum van oproeping tot de Algemene — Vergadering, bestemd tot hun behandeling, dan wel voor de besluitvorming — daaromtrent als bedoeld in artikel 17 lid 1 op het kantoor van de vennootschap — aanwezig zijn. Aandeelhouders en Vergaderechtigden kunnen die stukken — aldaar inzien en er kosteloos een afschrift van verkrijgen. \_\_\_\_\_

**Jaarlijkse Algemene Vergadering, vaststelling jaarrekening** \_\_\_\_\_

**Artikel 19** \_\_\_\_\_

- 19.1 Elk jaar wordt ten minste één Algemene Vergadering gehouden en wel binnen — vijf maanden na afloop van het laatst verstreken boekjaar van de vennootschap. — De externe accountant woont op verzoek van de Algemene Vergadering het — van belang zijnde gedeelte van de vergadering van de Algemene Vergadering — bij waarin de jaarrekening wordt besproken en/of waarin wordt besloten over de — vaststelling van de jaarrekening. \_\_\_\_\_
- 19.2 Vaststelling van de jaarrekening geschiedt door de Algemene Vergadering. De — vaststelling strekt niet tot kwijting aan de Bestuurders en de leden van de Raad — van Commissarissen. Jaarlijks legt de Raad van Bestuur verantwoording af — voor het in het afgelopen boekjaar gevoerde bestuur en de Raad van — \_\_\_\_\_



Commissarissen voor de uitoefening van zijn statutaire taak, waarna de —  
Algemene Vergadering kan besluiten tot kwijting aan de Bestuurders en/of de —  
leden van de Raad van Commissarissen, onverminderd het bepaalde in artikel —  
249 en 260 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. —

19.3 Ook indien alle Aandeelhouders tevens Bestuurders van de vennootschap zijn, —  
geldt de ondertekening van de jaarrekening door alle Bestuurders niet als —  
vaststelling van de jaarrekening. —

### **Winst en verlies**

#### **Artikel 20**

20.1 De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Bij de —  
bestemming van de winst wordt de maatschappelijke doelomschrijving van —  
artikel 3 in acht genomen en zal de winst worden gereserveerd of uitgekeerd —  
met dien verstande dat een dergelijke uitkering uitsluitend kan toekomen aan —  
een ingevolge artikel 5, lid 1, onderdeel c Wet op de vennootschapsbelasting —  
1969 (of een daarvoor in de plaats tredende bepaling) vrijgesteld lichaam en/of —  
een algemeen maatschappelijk belang. —

20.2 De vennootschap kan slechts uitkeringen doen, voor zover het eigen vermogen —  
groter is dan de reserves die krachtens de wet, de statuten of de regelgeving —  
van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) moeten worden aangehouden. —

20.3 Uitkering van winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit —  
blijkt dat zij geoorloofd is. Een besluit van de Algemene Vergadering dat strekt —  
tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de Raad van Bestuur geen —  
goedkeuring heeft verleend. De Raad van Bestuur weigert slechts de —  
goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de —  
vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen —  
van haar opeisbare schulden. —

20.4 Door de vennootschap gehouden Aandelen of certificaten daarvan en Aandelen —  
of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet —  
mee bij de berekening van de winstverdeling. —

20.5 De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse —  
uitkeringen. —

Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan —  
aan het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van dit artikel. —

20.6 Tenzij de Algemene Vergadering een andere termijn vaststelt, worden —  
dividenden binnen dertig dagen na vaststelling ter beschikking gesteld. —

20.7 De Algemene Vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk —  
in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd. —

20.8 Een verlies moet ten laste worden gebracht van de vrije reserves. Ten laste van —  
door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd —  
indien en voor zover de wet dat toestaat. —

### **Statutenwijziging, fusie, splitsing**

#### **Artikel 21**

De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot statutenwijziging, —  
rechtsvormwijziging, fusie of splitsing in de zin van Titel 7 van Boek 2 van het —  
Burgerlijk Wetboek, zulks nadat de Bestuurders en de leden van de Raad van —  
Commissarissen in de gelegenheid zijn gesteld om overeenkomstig het bepaalde in —  
artikel 16 lid 3 daaromtrent advies uit te brengen. —

### **Ontbinding en vereffening**

#### **Artikel 22**

22.1 De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot ontbinding van de —  
vennootschap, zulks nadat de Bestuurders en de leden van de Raad van —  
Commissarissen in de gelegenheid zijn gesteld om overeenkomstig het —



bepaalde in artikel 16 lid 3 daaromtrent advies uit te brengen. \_\_\_\_\_

22.2 Tenzij de Algemene Vergadering anders besluit of de wet anders bepaalt, \_\_\_\_\_ treden de Bestuurders als vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap op. \_\_\_\_\_

22.3 Het vermogen van de ontbonden vennootschap dat resteert na voldoening van \_\_\_\_\_ al haar schulden, wordt aan de Aandeelhouders uitgekeerd voor het nominaal \_\_\_\_\_ bedrag van de door de Aandeelhouder gehouden Aandelen in de \_\_\_\_\_ vennootschap. Het vermogen dat daarna nog resteert wordt uitgekeerd, met \_\_\_\_\_ dien verstande dat een dergelijke uitkering uitsluitend kan plaatsvinden binnen \_\_\_\_\_ de algemeen maatschappelijke doelstelling van de vennootschap ten bate van \_\_\_\_\_ een algemeen maatschappelijk belang of een lichaam dat is vrijgesteld van \_\_\_\_\_ vennootschapsbelasting ingevolge artikel 5 lid 1 sub c van de Wet op de \_\_\_\_\_ vennootschapsbelasting 1969 dan wel een daarvoor in de plaats tredende \_\_\_\_\_ regeling of wettelijke bepaling. \_\_\_\_\_

22.4 Na voltooiing van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en overige \_\_\_\_\_ gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de wettelijk \_\_\_\_\_ voorgeschreven termijn berusten bij degene die daartoe schriftelijk door de \_\_\_\_\_ vereffenaars is aangewezen. \_\_\_\_\_

**Slotbepaling** \_\_\_\_\_

**Artikel 23** \_\_\_\_\_

Aan de Algemene Vergadering behoort, binnen de door de wet en deze statuten \_\_\_\_\_ gestelde grenzen, alle bevoegdheid die niet aan de Raad van Bestuur, de Raad van \_\_\_\_\_ Commissarissen of anderen is toegekend." \_\_\_\_\_

**SLOTVERKLARINGEN** \_\_\_\_\_

Aan deze akte worden gehecht: \_\_\_\_\_

Bijlage II.1. - Fusievoorstel; \_\_\_\_\_

Bijlage II.3. - Toelichting; \_\_\_\_\_

Bijlage II.5. - verklaring van het handelsregister inzake nederlegging; \_\_\_\_\_

Bijlage II.7. - kopie aankondiging landelijk verspreid dagblad Trouw; \_\_\_\_\_

Bijlage II.8. - kopie advies centrale ondernemingsraad; \_\_\_\_\_

Bijlage II.9. - verklaring van geen verzet. \_\_\_\_\_

**VOLMACHT** \_\_\_\_\_

Van voormelde volmacht blijkt uit één (1) onderhandse akte die wordt gehecht aan \_\_\_\_\_ deze akte. \_\_\_\_\_

**SLOT** \_\_\_\_\_

WAARVAN AKTE is verleden te Heerenveen op de datum in het hoofd van deze akte \_\_\_\_\_ vermeld. \_\_\_\_\_

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. De inhoud van de akte is aan de \_\_\_\_\_ verschenen persoon opgegeven en toegelicht. De verschenen persoon heeft \_\_\_\_\_ verklaard op volledige voorlezing van de akte geen prijs te stellen, tijdig voor het \_\_\_\_\_ verlijden een conceptakte te hebben ontvangen, van de inhoud van de akte te \_\_\_\_\_ hebben kennis genomen en met de inhoud in te stemmen. \_\_\_\_\_

Deze akte is beperkt voorgelezen en onmiddellijk daarna ondertekend, eerst door de \_\_\_\_\_ verschenen persoon en vervolgens door mij, notaris. \_\_\_\_\_



(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT



A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.

Ondergetekende, mr. Jan Dolstra, toegevoegd notaris aan het protocol van mr. Pieter de Boer, notaris in Heerenveen, verklaart dat hem is gebleken dat de vormvoorschriften voor alle besluiten die Titel 7 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de statuten van de verkrijgende en verdwijnende besloten vennootschappen vereisen, in acht zijn genomen, en dat voor het overige de daarvoor in Titel 7 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de in de statuten van gemelde vennootschappen gegeven voorschriften zijn nageleefd.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.

**Dit document is een digitaal afschrift van de notariële akte, maar is geen afschrift overeenkomstig het bepaalde in artikel 49 Wet op het notarisambt.**